



São Paulo Global

Secretaria Municipal de
Relações Internacionais
2007-2012

TRIBUNAL REGIONAL



São Paulo Global

Secretaria Municipal de
Relações Internacionais
2007-2012

Índice

| | | |
|-----|--|----|
| 1. | Carta do Prefeito..... | 6 |
| 2. | Carta do Secretário..... | 8 |
| 3. | Introdução..... | 10 |
| 4. | A Secretaria Municipal de Relações Internacionais..... | 11 |
| 5. | Competência legal..... | 13 |
| 6. | Ampliação de competências e cerimonial..... | 14 |
| 7. | Estratégia da SMRI..... | 15 |
| 8. | Atuação Internacional nos fóros multilaterais..... | 23 |
| 9. | Missões Institucionais e Técnicas..... | 27 |
| 10. | Missões Empresariais..... | 28 |
| 11. | Principais projetos realizados..... | 29 |
| 12. | Feiras Internacionais..... | 35 |
| 13. | Cooperação Internacional..... | 38 |
| 14. | Agenda 2012..... | 40 |
| 15. | Projetos Especiais..... | 42 |
| 16. | Candidatura à Expo 2020..... | 45 |
| 17. | Conclusão..... | 47 |
| 18. | Fotos..... | 49 |
| 19. | Equipe 2007/2012..... | 91 |
| 20. | Expediente..... | 93 |

Carta do Prefeito

Conheço Alfredo Cotait há muitos anos, desde que trabalhamos juntos na campanha presidencial de Guilherme Afif Domingos. Ao convidá-lo para a SMRI, pensei justamente em sua capacidade de guiar a pasta a um novo patamar. O êxito de sua participação em nosso secretariado se deve à sua competência gerencial e sensibilidade, bem como à formação de uma equipe eficiente.

Ao longo de sua gestão na SMRI, São Paulo ingressou de vez no seleto clube das cidades cujas políticas públicas servem de parâmetro global. Ao mesmo tempo, passamos a estudar a experiência acumulada por outros grandes centros urbanos para, então, segundo critérios técnicos, adaptá-la à nossa realidade.

No decorrer do processo, tomei consciência de mais uma responsabilidade do prefeito de uma grande metrópole: a imagem internacional de sua cidade. Procurei cumprir esse papel sempre que possível, incorporando-o às muitas outras obrigações do cargo.



Graças ao empenho de Alfredo Cotait, empreendemos ações pioneiras nessa área. Iniciativas como a participação na Expo Xangai e a realização da Cúpula da Rede C40 são emblemáticas, para não falar de centenas de outras missões de natureza internacional.

O trabalho culmina com um projeto de longo prazo e profundo impacto para o desenvolvimento da Cidade. Trata-se da candidatura à Exposição Universal de 2020, que vem reforçar a execução de outro plano que o precede e é de fundamental importância: o futuro Complexo de Exposições de Pirituba.

Agradeço ao Alfredo e à SMRI pela significativa contribuição à nossa administração, com os mesmos princípios e ideais que guiaram estes oito anos de governo.

Gilberto Kassab

Carta do Secretário

Ao assumir a SMRI, buscamos estabelecer uma política de resultados própria da iniciativa privada. Fundamentais ao crescimento e transformação da pasta foram o apoio e confiança do incomparável homem público que é Gilberto Kassab. Sem sua larga visão política, sua competência administrativa, sua profunda compreensão dos grandes temas do País, seu zelo pela Cidade e sua confiança em seus auxiliares, muito pouco poderíamos fazer.

Desde a primeira análise, concluímos que São Paulo precisava se consolidar como Cidade Global por definição. Mais que isso, deveria se fazer conhecer aos olhos do mundo pelo conjunto de qualidades – e também paradoxos – que cativa e fascina mais e mais paulistanos por adoção. Esse efeito sobre os que aqui desembarcam se explica pelo principal ativo da Cidade: sua harmoniosa diversidade. A fusão espontânea de componentes étnicos, religiosos e culturais, torna-a invariavelmente acolhedora e permeável aos recém-chegados.



São Paulo precisa acelerar a atualização da infraestrutura para servir apropriadamente seus habitantes e visitantes. É necessário tomar exemplos bem sucedidos de requalificação urbana através do mundo, no aproveitamento do legado de grandes eventos globais e na transição para uma economia limpa.

Queríamos uma São Paulo de vanguarda, articulada e cooperativa entre seus pares. A SMRI deveria estar sempre pronta a responder ao aumento de demandas, em íntima parceria com o Itamaraty, órgão titular de nossa política externa. Para isso, seria imprescindível contar com profissionais especializados e ávidos por uma experiência única.

Apostamos, por isso, na juventude. Os resultados foram muito satisfatórios.

Em determinado momento, fui chamado a Brasília para concluir o mandato no Senado Federal. Lá, servi com orgulho e entusiasmo os interesses de nosso Estado. Enquanto isso, substituí-me na SMRI Guilherme Mattar, que deu continuidade à nossa mesma filosofia. De volta ao Município, finalizamos essa etapa com o assentamento das bases para que o trabalho prossiga adiante, pelo bem da Cidade.

Alfredo Cotait Neto

Introdução

Este documento tem como função apresentar ao público um apanhado das atividades realizadas pela Secretaria Municipal de Relações Internacionais da Cidade de São Paulo durante a administração Gilberto Kassab e o mandato de Alfredo Cotait.

As relações internacionais são um tema novo, desafiador e cada vez mais relevante para os governos municipais em todo o mundo. Esse é um processo particularmente sensível para as cidades brasileiras, face à ascensão econômica do Brasil e o conseqüente aumento da visibilidade do País.

Entre as metrópoles que tiveram que se adaptar à nova realidade, São Paulo se sobressai ao instituir uma Secretaria Municipal especializada, visando preparar a Cidade para o novo cenário mundial que despontava no início do século XXI.

A partir de 2007, a Secretaria passa a enfatizar ainda mais as vocações inatas da Cidade, promovendo ações concretas de atração de investimentos exteriores, cooperação técnica e econômica.

Nesse contexto, cabe-nos compartilhar a história desse esforço, não apenas como prestação de contas, mas também como referência à evolução futura de políticas públicas nesse setor. Daí este resumo da estratégia adotada e de seus principais resultados.

A Secretaria Municipal de Relações Internacionais

Instituída por um Decreto-Lei de 2001, a Secretaria Internacional de Relações Internacionais (SMRI) tem como principais atribuições posicionar a Cidade de São Paulo no cenário internacional e estabelecer contatos e parcerias com organismos do setor. A SMRI é responsável por criar bases para a cooperação internacional e promover intercâmbios de conhecimento com cidades e regiões do mundo.

No princípio, a atuação da SMRI era tímida, como o eram as relações exteriores das Cidades. Suas principais intervenções, na condição de Secretaria-meio, concentravam-se na assessoria internacional do Prefeito e na assistência a outras pastas na matéria. No decorrer da década, contudo, as grandes cidades expandiam seu protagonismo internacional. Foi assim que a SMRI passou a intensificar cada vez mais sua atuação.

Com o Prefeito Gilberto Kassab, a SMRI assumiu de vez um papel estratégico. O novo Secretário Alfredo Cotait e equipe aplicaram à SMRI uma nova dinâmica de trabalho, capacitando-a para as crescentes demandas e para a ampliação de sua competência legal.

Sob a liderança de Cotait, adotou-se uma nova prática de recrutamento de pessoal. Jovens internacionalistas, egressos dos principais cursos acadêmicos na área, passaram a ser o perfil-alvo na seleção de assessores. A SMRI assegurava com

isso a qualidade de seus quadros, desempenhando ao mesmo tempo relevante papel na formação de mão-de-obra, em um setor de permanente ascensão.

O transbordamento das questões internacionais do governo central para outras esferas do Poder Público, tendência nascida na década de 90, clamava por estruturas que atendessem às novas demandas dirigidas aos governos subnacionais - cidades, estados e regiões - nas relações com suas contrapartes internacionais. Mais próximos dos cidadãos e de suas necessidades, livres da morosa ratificação legislativa de acordos e tratados internacionais, esses novos atores imprimiram agilidade e eficiência ao relacionamento entre si.

O perfil do Secretário e de seus colaboradores contribuiu também para imprimir uma visão operosa e pragmática a seu trabalho, com objetivos muito bem definidos. Era necessário, além de bem cumprir as tarefas imediatas, estabelecer práticas que se consagassem como essenciais e fossem aperfeiçoadas ao longo da alternância democrática do poder. Incorporam-se novos projetos à gerência dos acordos de cooperação pré-existentes, redefinindo-se assim a produtividade da SMRI.

Desde o princípio, entendeu-se que funções protocolares deveriam ser aproveitadas para a promoção internacional. A popularidade internacional do Brasil atingia níveis sem precedentes, mas São Paulo, sua maior cidade, seguia pouco conhecida no mundo pelo conjunto de qualidades que dela fazem uma verdadeira Cidade Global. Assim, a SMRI deveria contribuir para a divulgação das muitas características que fazem da Cidade um destino sumamente atraente e sedutor.

Para tanto, foi essencial construir um plano de trabalho que divulgasse os atributos da Cidade de São Paulo para potenciais investidores e pessoas de negócios internacionais. O trabalho de promoção de São Paulo levou em consideração segmentos estratégicos da Cidade, tais como os importantes setores financeiro, acadêmico e de pesquisa científica; a diversidade cultural, gastronomia, entretenimento, além do fato de ser o maior centro de eventos da América Latina. Não por acaso, o tema escolhido para a realização da Exposição Universal 2020 em São Paulo é "Força da Diversidade, Harmonia para o Crescimento".

Competência legal

O Decreto-Lei Nº 13.165/2010 instituiu a SMRI, estabeleceu seus objetivos e atribuições, além de dispor sobre seu quadro dos Profissionais:

Secretário Municipal: Agente político titular da pasta, responsável pela orientação estratégica da Secretaria e representação internacional do Prefeito.

Secretário Municipal Adjunto: Agente técnico-político auxiliar e substituto do Secretário Municipal, responsável pela condução das ações resultantes da política estratégica estabelecida.

Chefe de Gabinete: ordenador de despesas e gestor do orçamento da pasta. No período 2008-2010, acumulou acessoriamente funções atribuídas ao Secretário Municipal Adjunto.

Coordenadores gerais: responsáveis por ações estratégicas e integração do corpo operacional da Secretaria.

Assessores Técnicos: são os encarregados de ações temático-geográficas; pela pesquisa de dados conjunturais, econômicos e políticos; por textos e análises de orientação das atividades da Secretaria. Eventualmente, assumiriam funções no cerimonial receptivo internacional, em particular no acolhimento de delegações internacionais, públicas e privadas.

Ampliação de competências e cerimonial

O cerimonial receptivo internacional é de extrema importância nas relações político-diplomáticas. Trata-se de protocolos a serem seguidos na organização de solenidades. São normas que definem a sequência lógica de cada evento, as relações entre seus participantes e o direcionamento dos mesmos atos aos objetivos a que se prestam.

A matéria é regulada por lei federal e aplicada por analogia ao executivo municipal. Seus princípios foram estendidos pela SMRI à recepção de delegações econômicas não-governamentais, no interesse da geração de riqueza para a Cidade.

Mais tarde, o Decreto-Lei Nº 51.795/2010 modifica o primeiro, ao atribuir à SMRI a condução da diplomacia institucional da Cidade, criando a assessoria de receptivo internacional, de ação harmonizada com o Cerimonial do Prefeito. Com isso, a SMRI assume definitivamente a responsabilidade pela recepção de delegações, representantes diplomáticos, autoridades, investidores e empresários do exterior.

Estratégia da SMRI

O plano de divulgação e marketing da SMRI se pauta na identificação de São Paulo como Cidade Global. Em 2007, a pasta produz um vídeo voltado à promoção internacional da Cidade. Esse é o primeiro material do gênero de que se tem notícia na Municipalidade.

Em seguida, a SMRI formula um discurso modular e com recursos audiovisuais, para apresentações ao vivo. Seu ponto de partida é colocar a Cidade no contexto de um Brasil emergente. As expressivas estatísticas paulistanas são o chamariz das atenções de diferentes mercados. A fórmula segue com a abordagem da pujança do setor financeiro, à concentração de operações multinacionais, à diversidade cultural, aos esforços de revitalização urbana, políticas ambientais de vanguarda, aos méritos acadêmicos de pesquisa e qualificação de capital humano. Com o decorrer do tempo, a SMRI repete e aprimora sua mensagem, transmitindo-a em diversos idiomas, onde quer que haja um palco relevante a seus propósitos.

Embora desenhada para salientar os pontos fortes da Cidade aos que poucos os conhecem, a mensagem da SMRI não se omite quanto aos desafios a serem ultrapassados. As carências de infraestrutura são apresentadas como uma verdadeira oportunidade, uma vez que o volume de recursos necessários torna

impensável a execução de grandes obras sem o convívio de capitais públicos e privados, domésticos e internacionais.

A gestão Cotait define como metas a cooperação internacional e a busca de parceiros estratégicos, que contribuam para o desenvolvimento sócio-econômico da Cidade, colocando São Paulo na rota dos principais fluxos de investimentos internacionais.

Com quase cem países representados, o corpo diplomático baseado em São Paulo só é inferior ao da cidade de Nova York, isso porque é sede da Organização das Nações Unidas (ONU). Cotait identifica de pronto o potencial aí existente. É comum que os diplomatas cheguem céticos à Cidade, para logo se fascinarem por sua energia e diversidade. Cônsules Gerais em São Paulo costumam manter intensas agendas de alto nível, ao passo que seus embaixadores em Brasília têm por rotina passar boa parte do tempo na capital econômica do País.

Além disso, Cônsules Gerais são referência para as 70 culturas que compõem a população paulistana. Para auxiliar seu convívio com a Cidade e dela se tornarem verdadeiros embaixadores no exterior, a SMRI se propõe a ser o ponto focal das representações consulares na Cidade, em mediar suas interações com o poder Público e com a sociedade local.

A SMRI organiza, então, diversas atividades dirigidas aos consulados, entre elas o "Mundo no CEU", que leva o corpo consular a diversos Centros Educacionais Unificados (CEUS) para expor aos alunos aspectos sociais e culturais de seus respectivos países. O estreitamento dos laços com o corpo consular baseado no Município é um dos pontos fortes da gestão, que com ele mantém um relacionamento constante, através da troca de informações e presença da SMRI em todos os eventos consulares e os de suas respectivas coletividades.

Durante a gestão, São Paulo desenvolve igualmente parcerias bilaterais e trocas de melhores práticas com Milão, Nova York, Paris, Lisboa, Turim, Beirute, Houston, Lyon, Leipzig, Joanesburgo, Córdoba, Porto, Rotterdã, Amsterdã, entre outras. O mesmo ocorreu com regiões como Île-de-France, PACA e Rhône-Alpes (França), Wielkopolska (Polônia) e Macau (China).

São Paulo, Cidade Global

A globalização vem transformar o papel das cidades na economia internacional. Antes restritas ao nível doméstico, as cidades passam a atuar globalmente, em movimento essencial à nova ordem econômica. Segundo especialistas, o fato se deve à capacidade adquirida pelas metrópoles de congregar fatores impulsores do desenvolvimento econômico: mão-de-obra qualificada, centros acadêmicos e de pesquisa, dinamismo cultural e mercado consumidor.

Allados à integração dos sistemas financeiros mundiais e à expansão do movimento de capitais, esses fatores tornam as cidades importantes pólos de atração de investimentos. A necessidade econômica contribui para que as cidades se globalizem. Entretanto, o grau de internacionalização de uma cidade ou região não se mede apenas por índices econômicos. Também são considerados o dinamismo cultural, a presença de comunidades imigrantes, estabilidade política e qualidade de vida. Somados, esses elementos ajudam a definir uma Cidade Global.

Todos eles estão presentes em São Paulo, que deve então disputar com outras cidades globais a preferência dos investidores. Para que sua importância global continue crescendo, é fundamental que uma política de governo adequada seja implementada, pela captação de investimentos e de turismo para a Cidade.

Ciente dessa conjuntura, a SMRI estabelece como prioridade a projeção ao público externo das características que legitimam as aspirações de nossa capital. São Paulo hospeda um grande evento a cada seis minutos, além de ser referência em serviços médicos e educacionais, tudo numa cidade que funciona 24 horas por dia, sete dias por semana. A Cidade também está engajada em questões globais, com participação efetiva em foros internacionais sobre questões ambientais, mudanças climáticas, planejamento urbano e desenvolvimento econômico. Além disso, tem como característica intrínseca a convivência entre diversas culturas..

A partir dessa percepção, "São Paulo, Cidade Global" foi o conceito a orientar as atividades da SMRI e a inserção da Cidade entre suas congêneres.

Marketing Territorial e Atração de Investimentos

De acordo com pesquisa realizada pela Ernst & Young, São Paulo é a quarta cidade no mundo que mais recebeu investimentos externos em 2011. O relatório coloca São Paulo à frente de cidades como Paris, Moscou e Pequim.

O documento também indica que a Cidade representa nada menos que 26% dos investimentos feitos no Brasil no mesmo ano, através da abertura de subsidiárias, unidades de produção, escritórios e centros de pesquisa, resultando na criação efetiva de empregos e incremento da economia da Cidade.

Para auxiliar a entrada de capitais e tecnologia, a divulgação externa é, mais uma vez, medida primordial. Apesar da estrutura diminuta, a SMRI busca cumprir, ao longo da gestão, um calendário de atividades de valorização da imagem de São Paulo no cenário internacional, empregando de forma criativa as ferramentas de *marketing* disponíveis.

Com a agenda internacional em franco crescimento, a SMRI passa a utilizar as diferentes missões ao exterior para divulgar a Cidade, seus ativos e setores notáveis. Assim foi com as Operações Urbanas, o projeto Nova Luz de reabilitação da zona central, Parcerias Público-Privadas (PPPs), incentivos à Zona Leste, design, Turismo Médico, Economia Criativa, entre outros.

Para a cooperação econômica em geral, adotou o expediente de agregar conteúdo técnico e comercial a ações que de outra maneira teriam sido exclusivamente institucionais. Para tanto, incorporou a suas incursões câmaras de comércio, instituições do setor produtivo privado e associações setoriais, conforme o caso. Reforçando a imagem do Prefeito-estadista, este último cumpriu diversas missões na condição de verdadeiro garoto-propaganda da Cidade.

Com esse intuito, destacam-se as participações de São Paulo nas feiras de Investimentos MIPIM, na França e EIRE, na Itália, assim como o *stand* aberto durante seis meses, por ocasião da Exposição Universal Xangai 2010, na China.

Dirigindo-se a diferentes públicos de potenciais investidores e parceiros, a SMRI sai a campo, em diversos cantos do mundo, proferindo palestras, promovendo encontros, coordenando mostras e atendendo interessados em conhecer mais sobre São Paulo.

Os resultados práticos dessas ações, embora de difícil aferição caso a caso, são reais e se comprovam pelo crescimento constante de investimentos externos, operações internacionais e da vinda maciça desses parceiros à Cidade, no período entre 2007 e 2012.

1. Investimentos Diretos Estrangeiros na Cidade de São Paulo, por ano:

| Investimento Direto Estrangeiro | |
|---------------------------------|--|
| Ano | Soma de Investimento de Capital (milhões de dólares) |
| 2007 | 1.362 |
| 2008 | 1.566 |
| 2009 | 2.562 |
| 2010 | 2.696 |
| 2011 | 9.123 |

Ernst & Young, 2012.

2. Empregos diretos gerados pelo IDE na Cidade:

Empregos criados

| Ano | Soma de empregos criados |
|------|--------------------------|
| 2007 | 5.398 |
| 2008 | 11.128 |
| 2009 | 6.895 |
| 2010 | 7.718 |
| 2011 | 16.179 |

Ernst & Young, 2012.

Cooperação bilateral

A formalização de irmandade entre duas cidades de países diferentes existe desde muito antes da internacionalização subnacional. Por vezes, tais acordos logram resultados palpáveis de cooperação, além de estreitar o intercâmbio de governos e de seus respectivos povos. Esse é o caso da irmandade entre São Paulo e Milão, que há 50 anos motiva iniciativas de parte a parte. Outras, no entanto, permanecem restritas ao âmbito protocolar, honrarias de pouca aplicação prática, símbolos do desejo de uma aproximação nunca concretizada.

São Paulo tem cerca de uma centena de irmandades, mas poucas vão além do título esquecido nos anais do Município. A gestão Cotait compreendeu que tal relacionamento deveria nascer da identificação de pontos comuns de interesse, de um plano de trabalho tangível, para só então promover atos solenes de conteúdo comprovado.

São Paulo, em sua necessidade de promover qualidade de vida, aprimorar os serviços públicos e minimizar seus contrastes, será sempre beneficiária de experiências bem sucedidas em condições análogas. Cabe à SMRI coordenar

o diálogo multissetorial com outras cidades e torná-lo eficaz. A comparação de fatores e circunstâncias, ainda que jamais idênticos, há de servir de parâmetro e inspiração.

De sua parte, São Paulo também tem o que oferecer às parceiras. Operações urbanas, Cidade Limpa, plano de arborização, programas de desfavelização, gestão de resíduos, entre tantas outras práticas. Quanto mais bidirecionais, mais produtivos serão os programas de cooperação bilateral.

Se Xangai tem infraestrutura exuberante, Turim se reinventou após a partida da indústria automobilística. Buenos Aires recuperou sua zona portuária, enquanto Lisboa fez de um antigo lixão uma nova área nobre, legado da Expo '98. Madri e Barcelona tiraram máximo proveito de grandes eventos e da adesão espanhola à União Européia, ao passo que Beirute fez de escombros uma área de excelência urbanística e forte atividade econômica. Os exemplos são inúmeros.

Em consequência, poucos são os encontros institucionais, em São Paulo ou ao redor do mundo, que nestes anos não tenham rendido projetos de cooperação técnica, hoje em diferentes estágios de desenvolvimento e prontos para serem levados adiante.

Economia Criativa

São Paulo floresceu como cidade a partir da imigração interna e externa, desde o fim do século XIX. Construído esse formidável centro econômico produtivo, a falta de espaço físico acabou por expulsar a indústria convencional dos limites legais da urbis. As fábricas se viram substituídas pelo setor de serviços. Em especial, aqueles de emprego intensivo de tecnologia e alto valor agregado.

Ao projetarmos o futuro de São Paulo a longo prazo, à parte da preservação e incremento de sua capacidade de produção de eventos, a prosperidade de sua massa de prestadores de serviços demanda qualificação e apoio.

A primeira incursão da SMRI no assunto aconteceu ainda no início da gestão, com a realização inédita do Campus Party São Paulo. Anos mais tarde, a Economia Criativa é incluída de vez na agenda internacional. Em missões recentes, abriram-se frentes promissoras de cooperação no setor. Entre nossas vizinhas do continente, tais como Buenos Aires e Santiago do Chile, descobrimos políticas avançadas de qualificação e mecanismos de financiamento ao segmento, sem contar a possibilidade de criarmos pautas positivas de comércio inteiramente novas e independentes daquelas entre nossos respectivos países.

Atuação Internacional nos fóros multilaterais

Mais da metade da população mundial vive em aglomerações urbanas, que consomem 2/3 da energia produzida e respondem por cerca de 70% das emissões de carbono. A crescente urbanização e o aumento da demanda por energia e infraestrutura exigem um planejamento urbano dirigido ao impacto das mudanças climáticas e à premência de desenvolvimento sustentável, com estímulo ao emprego de fontes de energia que consomem menos recursos naturais, redução de deslocamentos e tratamento adequado de resíduos.

A Prefeitura de São Paulo recebeu, de 30 de maio a 2 de junho de 2011, a IV Cúpula da C40 de Grandes Cidades sobre o Clima, evento coordenado pela Secretaria Municipal de Relações Internacionais, que trouxe para a Cidade prefeitos e representantes das grandes metrópoles do mundo para debater questões ambientais.

O encontro contou com apoio da Escola de Engenharia da Politécnica, da Faculdade de Arquitetura e Urbanismo, ambas da USP, da Escola de Engenharia e Arquitetura da Universidade Presbiteriana Mackenzie, do Centro Universitário FEI (Faculdade de Engenharia Industrial) e do Instituto Mauá de Tecnologia, que participaram das diversas sessões e painéis do evento.

Fundada em 2005, a rede C40 mantém reuniões de cúpula a cada dois anos. Antes de São Paulo, Londres, Nova York e Seul receberam as primeiras edições. Kevin Livingstone, ex-prefeito de Londres, o prefeito de Nova York, Michael Bloomberg e o ex-presidente americano Bill Clinton são figuras de peso na história da rede, entre as quais o Prefeito Gilberto Kassab hoje figura, seja por sua disposição em promover o entendimento multilateral, seja pela densidade de sua política ambiental.

A gestão Kassab primou pela criação de leis voltadas à redução da emissão de gases de efeito estufa e ao uso de energia solar em novas construções; captação de gás e produção em aterros sanitários; leilões de créditos de carbono; adoção de matrizes sustentáveis no transporte público; introdução de inspeção veicular; construção de ciclovias e ciclofaixas; parques lineares e programa de arborização.

A SMRI foi responsável pela organização do evento e pela coordenação dos trabalhos, com a colaboração da Secretaria Municipal de Verde e Meio Ambiente (SVMA), Empresa de Turismo e Eventos da Cidade de São Paulo (SPTuris), Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano (SMDU), Secretaria Municipal de Transportes, ICLEI, entre outras.

No ano seguinte, a C40 volta a se reunir durante a conferência Rio+20. Na oportunidade, São Paulo, Buenos Aires e Cidade do México formalizam protocolo de intenções na área ambiental. Ao mesmo tempo, no campo da Economia Criativa, articula-se cooperação específica com Bilbao, Santiago do Chile, Buenos Aires, Montevideú, Berlim, Atlanta e Washington.

União das Cidades Capitais Iberoamericanas (UCCI)

A Cidade é também filiada à União das Cidades Capitais Ibero Americanas (UCCI), organização multilateral liderada pela cidade de Madri, que compreende 27 cidades e visa o fomento das relações e intercâmbios entre as capitais ibero-americanas. São Paulo participa ativamente de seus 13 comitês setoriais em diversas áreas de governo, além de enviar servidores municipais aos programas de formação em administração pública oferecidos pela entidade .

Governos Locais pela Sustentabilidade (ICLEI)

Na mesma linha, São Paulo participa do ICLEI – “Governos Locais Pela Sustentabilidade”, associação internacional de governos locais voltada para a implementação de políticas públicas para o desenvolvimento sustentável. O ICLEI representa os mesmos governos locais nas conferências de meio-ambiente da Organização das Nações Unidas (ONU). A entidade conta com mais de 1.100 cidades, associações nacionais e regionais. Fundada em 1990, funciona como agência ambiental e de desenvolvimento sustentável internacional, fornecendo informações, treinamento, projetos e pesquisas na área ambiental. São Paulo é membro do Comitê Executivo da organização.

Mercocidades

A rede Mercocidades é uma organização que reúne cidades e autoridades regionais pertencentes aos países-membros do Mercosul, em busca da integração econômica, tecnológica e cultural. Além de São Paulo, vinte outros municípios brasileiros participam da rede.

A rede Mercocidades foi fundada em 1995 e objetiva a troca de informações e experiências, o estabelecimento de convênios e desenvolvimento de programas comuns, nas áreas de planejamento urbano, desenvolvimento econômico e meio ambiente. São Paulo participa da rede desde 1998.

Governos Locais Unidos (CGLU)

São Paulo é uma das cidades fundadoras da rede Cidades e Governos Locais Unidos (CGLU), organização com sede em Barcelona (Espanha), que reúne governos locais em torno da cooperação em campos como meio ambiente, direitos humanos e diversidade. Está presente em 127 países, com mais de 1.000 cidades e 112 associações de governos locais como membros diretos.

Missões institucionais e técnicas

As missões institucionais compõem uma agenda internacional cada vez mais extensa e diversificada da Cidade. Elas visam principalmente o aprofundamento das relações técnicas e políticas com diferentes instâncias de governo e organismos internacionais. Tais incursões resultam com frequência em acordos de cooperação e intercâmbio de melhores práticas públicas. Além disso, dão à Cidade a devida visibilidade em círculos relevantes de discussão de temas globais.

Missões Empresariais

Quando as missões institucionais agregam acentuado componente econômico-comercial e contam com a participação de setores produtivos da Cidade, por intermédio de suas instituições representativas, tornam-se missões empresariais.

Ao liderar missões empreendedoras, a Secretaria Municipal de Relações Internacionais se propõe a facilitar, com sua presença institucional, a promoção de encontros de natureza privada, realizados entre as respectivas instituições ou grupos de agentes privados. Dessa forma, logram a aproximação a outros mercados, contribuindo para o desenvolvimento econômico e geração de postos de trabalho para a Cidade.

Principais projetos realizados

2007

Acordo com a Região de Île-de-France

A SMMI coordena a implementação do Termo de Cooperação de 2006 entre a Prefeitura de São Paulo e a Região Île de France, França, nas áreas de saúde, cultura e desenvolvimento na cidade de São Paulo.

Seminário "São Paulo: Centro Internacional de Resseguros"

A ação tem como objetivo atrair empresas de resseguros para a Cidade, em vista da abertura do mercado nacional nesse setor.

O Mundo no CEU

Iniciativa da SMRI, em parceria com a Secretaria Municipal de Educação (SME), promove apresentações por diplomatas de diferentes países aos alunos dos Centros Educacionais Unificados (CEUs).

2008

Campus Party Brasil

Em cooperação com a Secretaria Executiva de Comunicação (SECOM), a SMRI traz ao Brasil a Campus Party, maior evento de atividades eletrônicas em rede do mundo. A primeira edição do evento é realizada em fevereiro, na Bienal do Parque do Ibirapuera.

Casa de Pequim

Apoio à construção de complexo no Memorial da América Latina, destinado ao acompanhamento dos Jogos Olímpicos de Pequim e divulgação da cultura chinesa, em parceria com a Casa de Pequim.

Seminário “Franchising: A Internacionalização do Setor”

Seminário realizado em conjunto com a Associação Brasileira de Franchising (ABF) e a Associação Comercial de São Paulo (ACSP), com o objetivo de apresentar as novas perspectivas do mercado brasileiro de franquias. O evento tem a presença do Prefeito Gilberto Kassab. Na sequência, a SMRI é convidada a participar da feira Franchising Expo 2008, no Pavilhão de Exposições do Shopping Center Norte.

10º Congresso Internacional de Cidades Educadoras

Em abril de 2008, São Paulo sedia o Congresso Internacional de Cidades Educadoras, visando o compartilhamento de políticas públicas voltadas à área de educação. Realizado pela primeira vez na América Latina, o evento conta com representantes de diversas cidades de todo o mundo.

Seminário Internacional sobre créditos de carbono

Em setembro daquele ano, a Prefeitura de São Paulo realiza o segundo leilão de créditos de carbono provenientes do Projeto Bandeirantes de Gás de Aterro. Para a ocasião, a SMRI organiza o Seminário Internacional sobre Créditos de Carbono para autoridades de 15 cidades latino-americanas, buscando compartilhar experiências sobre o assunto.

Programa de Fortalecimento Econômico Local

Projeto-piloto de transferência de conhecimento sobre a área de Investment Aftercare (Monitoramento de Investimentos) da Agência Coreana de Comércio e Promoção de Investimento (KOTRA). A SMRI, coordenadora do evento, fornece o apoio logístico a seu programa de capacitação profissional. Os demais custos são cobertos pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID).

Semana de Design

A Semana de Design de São Paulo, com o título “Quilômetro, Metro e Milímetro: O Poder do Design em São Paulo”, ocorre em novembro, divulgando variadas iniciativas sobre design na Cidade. Além da organização geral do evento, a SMRI apresenta dois seminários: “Seminário de Abertura da Semana de Design” e “Mais Um Passo do Design para a Sustentabilidade”.

2009

Programa de Capacitação para Financiamento de Carbono

O Programa de Financiamento de Carbono e Capacitação da Construção (CFCB), patrocinado pelo Banco Mundial e desenvolvido conjuntamente pela rede C40, governo da Suíça e a consultoria ECOS, tem como objetivo desenvolver a elaboração de projetos de redução de emissões de gases estufa, de acordo com o padrão estabelecido pelo Mecanismo de Desenvolvimento Limpo (MDL) do Protocolo de Kyoto. São Paulo é uma das dez cidades do mundo selecionadas a participar do programa, resultando na elaboração de um projeto concreto de gestão de créditos de carbono para a Cidade.

Acordo de Cooperação com o Instituto de Políticas de Transporte e Desenvolvimento (IPTD)

A SMRI coordena a renovação do acordo de cooperação com o instituto presidido pelo ex-prefeito de Bogotá, Enrique Peñalosa, que objetiva promover a implementação de políticas sustentáveis, sobretudo na área de transportes. O IPTD já patrocinara a vinda a São Paulo de técnicos em ciclovias.

Candidatura à sede da Cúpula da Rede C40

São Paulo se candidata a ser a primeira cidade do hemisfério sul a receber uma Cúpula da Rede C40. Amparada em sua política ambiental ousada e inovadora, a Cidade tem êxito em seu pleito. O anúncio ocorre em maio, durante a III Cúpula da Rede, realizada em Seul, Coréia, que contou com a presença de delegação chefiada pelo Prefeito Gilberto Kassab.

2011

Cúpula da Rede C40

Durante três dias, São Paulo hospeda autoridades e empreendedores de todo o mundo para a Cúpula da Rede C40. O evento reafirma a vanguarda da Cidade em políticas públicas relativas às mudanças climáticas. Além disso, serve à divulgação de oportunidades de investimentos na nova Economia Verde.

Candidatura à EXPO 2020

Em novembro, a SMRI oficializa a candidatura brasileira a sede da edição de 2020 da Exposição Universal, com a entrega de ofício da Presidente Dilma Rousseff, ao órgão internacional responsável, o Bureau International des Expositions (BIE), em Paris, França.

Semana de Xangai

Projeto de intercâmbio cultural promovido com o apoio do Consulado da China em São Paulo. A Semana de Xangai é realizada no Centro Cultural São Paulo e oferece aos visitantes a estrutura daquela metrópole. Entre as atividades realizadas, destacam-se exposições de fotos, palestras e apresentações artísticas.

Seminário “Tecnologias Urbanas: A Experiência da Áustria em Planejamento Urbano”

A Prefeitura de São Paulo, o Governo do Estado de São Paulo e o Consulado Comercial da Áustria em São Paulo promovem seminário sobre tecnologias urbanas, por ocasião da visita de delegação de companhias austríacas especializadas em meio ambiente, planejamento urbano, segurança, organização de grandes eventos e outros temas.

Seminário “Grandes Eventos Esportivos – Planejamento Urbano e o Legado para a Cidade”

O encontro visa compartilhar conhecimentos e experiências bem sucedidas nas áreas de construção, arquitetura e planejamento urbano de grandes eventos na Austrália.

2012

Seminário Áustria

Palestra sobre aspectos socioeconômicos e projetos urbanos de São Paulo à delegação do Presidente da Câmara Federal de Economia da Áustria.

Arma Atada – Projeto de Não-Violência

Exposição montada no saguão da Prefeitura de São Paulo, com réplica da escultura “Arma Atada”, da artista plástica Yoko Ono. Foram exibidas também outras 50 obras de artistas brasileiros.

Seminário “Dialogando com Consulados Africanos e Países de Língua Portuguesa”

Evento com o objetivo de estreitar os laços entre a Cidade de São Paulo e o continente africano. Discursos e apresentações têm como tema “Turismo afrobrasileiro: Desafios e Oportunidades”.

Feiras Internacionais

A participação em feiras internacionais foi incorporada à estratégia da SMRI nesta gestão. Com isso, a Cidade tem participado de feiras voltadas para o investimento em infraestrutura. Eventos de porte, tais como MIPIM, Expo Itália Real (EIRE) e Barcelona Meeting Point são escolhidos por contarem com investidores de todo o mundo, potenciais aportadores de capitais e de conhecimento dispostos a operar em São Paulo e no Brasil.

SMI - Feira da Pequena e Média Empresa de Hong Kong (2007)

Em parceria com a Associação Comercial de São Paulo, a SMRI mantém no evento ponto de atendimento a investidores e se apresenta em painéis temáticos.

Barcelona Meeting Point (2008)

Outro exemplo bem-sucedido de atração de investidores internacionais. O BMP reúne profissionais do setor turístico, investidores da Europa e Oriente Médio, dirigentes de grandes corporações e fundos de investimento dos mais diferentes setores da economia internacional. São Paulo foi escolhida como “Cidade em Destaque” em 2008.

Feira Internacional de Macau - MIF (2009)

A Feira Internacional de Macau (MIF) é uma exposição organizada pelo Instituto de Promoção do Comércio e do Investimento de Macau (IPIM) e por mais 15 instituições chinesas afins. A MIF visa promover a cooperação internacional, incentivando atividades de comércio e investimento regional e multilateral, além de desenvolver o intercâmbio cultural entre a China e os países de Língua Portuguesa. Ela também disponibiliza pavilhões de exposição destinados às províncias e regiões da China e de outros países.

Em 2009, São Paulo participa da 14ª edição da feira com o tema “Diversificação - Chave para a Extensão de uma Década de Prosperidade”. A SMRI submete as melhores práticas desenvolvidas na gestão da Cidade de São Paulo, como a Lei Cidade Limpa, a Política Municipal sobre Mudanças Climáticas e a Revitalização do Centro da Cidade, além de mostrar as oportunidades de investimentos em projetos de infraestrutura urbana em São Paulo.

EIRE (2009-2012)

A Expo Italia Real State (EIRE) é uma das principais feiras imobiliárias da Europa e acontece todos os anos na Feira de Milão, Itália. O evento congrega profissionais das áreas de arquitetura, engenharia e design, fundos imobiliários, empresários, além de investidores de todo o mundo, tomadores de decisão influentes no mercado, governos, construtoras e grandes corporações.

A participação de São Paulo tem sido fundamental para destacar a Cidade junto aos investidores que buscam diversificar seus negócios. Como na MIPIM, a cada ano suas apresentações, tanto no *stand* próprio, quanto nas conferências paralelas, tornam-se mais marcantes e os contatos crescem à mesma proporção.

Ao longo desse período, são divulgados projetos como a Nova Luz, as operações urbanas consorciadas (Lapa-Brás, Moóca-Vila Carioca e Rio Verde-Jacu), aquelas em andamento (Água Espraiada e Faria Lima), o desenvolvimento do transporte metro-ferroviário e a Lei Cidade Limpa.

Participação da SMRI em feiras internacionais:

MIPIM - Mercado Internacional de Profissionais Imobiliários (2009-2012)

O MIPIM acontece desde 1990 no Palais des Festivals, em Cannes, França. O evento é a abordagem ideal para expositores de grande porte, na promoção de investimentos imobiliários e de infraestrutura. Por seus 20 mil m² de área expositiva circulam investidores e instituições financeiras, governos locais, regionais e nacionais; empresas, profissionais, autoridades e formadores de opinião. A MIPIM oferece ao Poder Público uma oportunidade única de abordar potenciais investidores em infraestrutura urbana. A história registra casos de projetos inteiros de reconstrução urbana que se tornaram viáveis, a partir da captação de recursos na feira.

Em 2008, a participação de São Paulo se limita a uma palestra do Secretário Cotait. Já no ano seguinte, a Cidade conta com um pequeno *stand* para apresentar suas operações urbanas. Tem início sua gradativa fixação de imagem.

Em 2010, com um espaço mais amplo e visível, a SMRI, sempre em cooperação com a SMDU, aprimora a mostra dos projetos. Os avanços continuam em cada nova edição. Em 2011, o Prefeito Kassab é o keynote speaker convidado pelo evento.

Cooperação Internacional

Acordos de Cooperação Celebrados pela Cidade de São Paulo:

Região Île-de-France (2006)

Convênio estabelece a execução de projetos nas áreas de cultura, saúde, educação e desenvolvimento, por meio de co-financiamento entre a região francesa e a Prefeitura de São Paulo.

Governo da Cidade Autônoma de Buenos Aires (2008)

Aditivo ao termo de cooperação propõe o aprofundamento das relações culturais e artísticas, além de ações conjuntas para promoção turística das duas cidades.

Região de Wielkopolska, Polônia (2012)

Acordo de cooperação entre a Cidade de São Paulo e Wielkopolska é assinado em Poznan, capital daquela região polonesa. Ele estabelece o desenvolvimento de relações e troca de informações em diferentes áreas de interesse mútuo, tais como Meio Ambiente, Ciência e Educação, Transportes e Energia Renovável, Esporte e Turismo, Educação, Políticas Sociais e Economia. Na ocasião, o governador de Wielkoposka afirma ser São Paulo a parceira comercial mais importante de sua região na América Latina.

Agenda 2012

Iniciativa pioneira no Brasil, o Programa de Metas da Cidade de São Paulo – Agenda 2012 – foi instituído no início da segunda gestão Kassab e detalha os principais objetivos da administração até o término do mandato.

O Programa estabelece metas que devem ser atingidas por todas as Secretarias Municipais e possui cinco eixos estruturais: Cidade de Direitos, Cidade Sustentável, Cidade Criativa, Cidade de Oportunidades, Cidade Eficiente e, ainda, um eixo transversal denominado Cidade Inclusiva, que visa integrar as áreas periféricas da Cidade.

Coordenado pela Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão (SEMPLA), o Programa de Metas publica seus resultados semestralmente na internet, permitindo que o cidadão acompanhe a evolução do cumprimento de cada meta e monitore os investimentos feitos pela Prefeitura. Assim, o Programa reforça o compromisso do Governo Municipal com a transparência na gestão pública.

A SMRI foi a primeira Secretaria a cumprir integralmente suas metas. Seus objetivos foram estipulados em dois dos eixos estabelecidos: Cidade Criativa e Cidade de Oportunidades. O primeiro visa aproveitar as potencialidades de São Paulo - como a atual rede de serviços que combina criatividade e informação - para promover o desenvolvimento econômico e social.

A SMRI buscou a vocação da Cidade em tais áreas e as apresentou em eventos internacionais de grande relevância, apresentando ao público do exterior a produção cultural e criativa da Cidade. Nesse sentido, a SMRI cumpriu integralmente as seguintes metas:

Cidade Criativa

| | |
|-----------------|---|
| Meta 172 | Preparar a candidatura de São Paulo como sede da Expo 2020 |
| Meta 173 | Apresentar a candidatura de São Paulo como sede do Encontro C40 |

Na rubrica Cidade de Oportunidades, que busca criar ambiente propício para a geração de novos empregos e negócios, inserindo São Paulo no novo contexto produtivo global, a SMRI estabeleceu e cumpriu três metas:

Cidade de Oportunidades

| | |
|-----------------|---|
| Meta 191 | Participação na Exposição Mundial Xangai – 2010 |
| Meta 192 | Participação em 8 feiras internacionais |
| Meta 193 | 12 missões internacionais em parceria com empresários |

Projetos Especiais

São Paulo a longo prazo

O conceito foi concebido logo no princípio da gestão, dentro da SMRI, com o título provisório de São Paulo 2025. Hoje coordenado pela Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano (SMDU), com apoio técnico da Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo (FUSP), o Projeto SP2040 apresenta paradigmas para a evolução da Cidade nas próximas décadas, a partir do esforço conjunto do Poder Público, empresas, organizações e, principalmente, dos cidadãos paulistanos.

Contando com um painel de especialistas notáveis, de diferentes partes do mundo, São Paulo pretende alcançar um modelo de crescimento que promova a redução das desigualdades sociais, territoriais e de oportunidade, promovendo inclusão social e sustentabilidade ambiental. Do ponto de vista das relações internacionais, a expectativa é que São Paulo se consolide como centro global de negócios e inovação, sendo capaz de atrair e reter investimentos, atividades econômicas e mão de obra qualificada. Espera-se ainda que ela oriente sua economia para atividades de baixo carbono, criatividade, tecnologia e de inovação, tais como energia alternativa, ciências da vida e saúde humana, finanças, negócios em geral e turismo de negócios, médico e cultural, pólo comercial e logístico regional, à altura de sua dimensão.

Expo Xangai 2010

Xangai inovou com *stands* municipais em mostra paralela aos pavilhões nacionais. Das 55 selecionadas, entre 188 cidades candidatas, São Paulo foi a quarta escolhida, ancorada nos resultados da Lei Cidade Limpa, que livrou a Cidade da poluição visual, ao eliminar por completo a publicidade externa que ocultava sua arquitetura original.

Para apresentar-se em plena China, a SMRI precisou romper paradigmas da administração municipal, convencer o legislador de que, nos dias de hoje, uma cidade pode e deve atuar além de seus próprios limites. O resultado: mais de um milhão de visitantes que passaram a conhecer melhor São Paulo e o Brasil.

A participação da Cidade na Expo 2010 e a subsequente candidatura à 2020 foram meticulosamente pensadas na concepção de "São Paulo, Cidade Global".

Cúpula C40 em São Paulo

O Grupo de Liderança Climática das Grandes Cidades C40 reúne as maiores cidades do mundo para a discussão do papel dos governos locais no combate às mudanças climáticas. O comitê diretor do C40, que lidera as atividades da Rede, é formado pelas cidades de São Paulo, Nova Delhi (Índia), Berlim (Alemanha), Joanesburgo (África do Sul), Londres (Inglaterra), Los Angeles (EUA), Nova York (EUA), Toronto (Canadá) e Tóquio (Japão).

Cada vez mais ativa na rede, São Paulo foi escolhida para sede da IV Cúpula de Prefeitos em 2011. Desde o anúncio, dois anos antes, tiveram início os preparativos para receber o evento. A escolha de São Paulo refletiu o sucesso de diversas políticas públicas da gestão: a atuação internacional da Cidade nos foros multilaterais, a criação da Política Municipal de Mudanças Climáticas e programas como a inspeção veicular.

Com duração de três dias, a abertura da Cúpula foi realizada em 31 de maio de 2011, no Parque do Ibirapuera, pelo anfitrião do evento, o Prefeito Gilberto Kassab. Após o plantio de árvores pelos prefeitos participantes no chamado Bosque das Nações, o Ballet da Cidade se apresentou no Auditório do Ibirapuera. O final do espetáculo maravilhou os visitantes internacionais. Abriu-se a face levadiça do palco, surgindo ao fundo o verde das árvores do parque, na noite clara de inverno paulistano. A Natureza aparecia como protagonista da apresentação.

Nos dias seguintes à abertura ocorreram plenárias, sessões e painéis entre especialistas em tecnologia ambiental, soluções e projetos sustentáveis. Participaram mais de 20 prefeitos e representantes de cerca de 40 cidades de todo o planeta.

Entre os resultados concretos da Cúpula, o anúncio feito pelo presidente do Banco Mundial, Robert Zoellick, sobre a criação de linhas de financiamento para projetos ambientais e a assinatura de um acordo de cooperação bilateral entre os prefeitos Bloomberg, de Nova York e Kassab. Os prefeitos assinariam ainda uma carta dirigida à Rio+20, Conferência das Nações Unidas sobre Desenvolvimento Sustentável, a se realizar no ano seguinte. No documento, os líderes pediam que os esforços das cidades para uma economia de baixo carbono e desenvolvimento sustentável recebam mais apoio dos governos centrais.

A Cúpula de Prefeitos C40 em São Paulo teve grande repercussão internacional e foi palco para a apresentação de diversas iniciativas ambientais da Cidade, tais como a frota ecológica de ônibus urbanos, as ciclofaixas de lazer e o sistema de captação de gás usado nos aterros sanitários de São João e Bandeirantes.

Candidatura à Expo 2020

A candidatura de São Paulo a cidade-sede da Expo 2020 figura entre as mais ambiciosas iniciativas de longo prazo da Cidade. Concebida em 2007, ela foi lançada oficialmente, com aval do Governo Federal, em novembro de 2011, na Assembleia Geral do Bureau Internacional des Expositions, em Paris. O desafio de propor aos mais de 160 países votantes a primeira Expo na América Latina surge dessa forma como um projeto factível, real e com grande possibilidade de impulsionar avanços extraordinários nas áreas de habitação, mobilidade urbana, educação e cultura.

Entre os grandes eventos esportivos que o Brasil abrigará nesta cidade, a Exposição Universal tem duração de seis meses e prevê público de pelo menos 35 milhões de visitantes.

Um terreno de 5 milhões de metros quadrados, na região de Pirituba, está destinado a suceder o sobrecarregado complexo de exposições do Anhembi. Todo essa área se propõe a abrigar os pavilhões de diferentes nações durante a Expo. Ao final, a conjugação das duas finalidades promete fortalecer a ambas.

As exposições universais surgiram no século XIX e se consagraram como vitrine da modernidade. Foi por meio desses eventos que grandes invenções foram apresentadas ao público, entre elas o telefone, o elevador, o telégrafo, inovações às locomotivas e a máquina de escrever. Importantes referências arquitetônicas surgiram como resultado das Exposições Universais. Na primeira delas, em Londres, em 1851, foi construído o Palácio de Cristal. Já em 1889, Paris comemora o Centenário da Revolução Francesa com a construção de nada menos que a Torre Eiffel, porta da Exposição Universal. Obra a princípio temporária, o monumento terminou por ser eternizado, tornando-se símbolo máximo da Cidade-Luz.

Para gerenciar a campanha correspondente, foi constituído o Comitê para a Candidatura São Paulo Expo 2020, com representantes dos governos federal, estadual e municipal e membros da sociedade civil. A decisão final será anunciada em novembro de 2013, durante Assembléia do BIE, em Paris, quando os países membros decidirão qual será a sede para o evento de 2020. Concorrem com São Paulo as cidades de Ekaterinburgo (Rússia), Izmir (Turquia), Dubai (Emirados Árabes) e Ayutthaya (Tailândia).

Conclusão

Estes anos no Executivo Municipal foram uma grata surpresa. A total negação de clichês de ineficiência e inoperância. Eles foram a oportunidade de conviver com gestores de grande capacidade e dedicação. O trabalho foi intenso. A responsabilidade, enorme. Contudo, desafios e cobranças são justificáveis, quando tem-se uma liderança serena, ponderada, porém não menos firme como a de Gilberto Kassab, uma das grandes personalidades da vida pública brasileira.

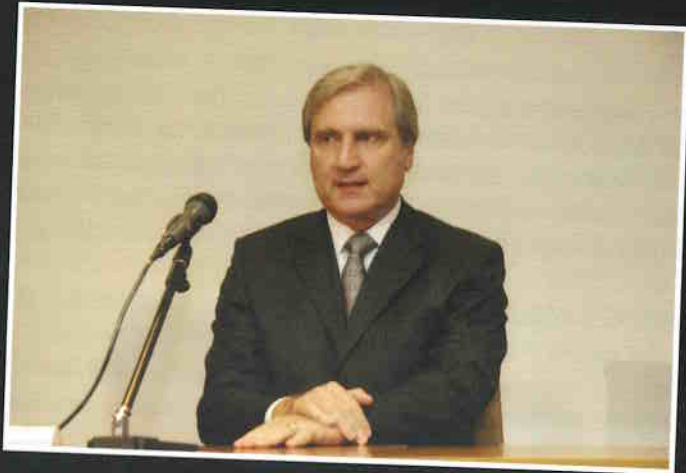
Por sua vez, o Senador Alfredo Cotait, engenheiro, humanista, empreendedor de princípios e ideais trouxe para a Prefeitura uma rara percepção da realidade e das tendências futuras. Sob sua orientação, os vértices de atuação da SMRI foram sempre pautados na percepção do bem de São Paulo, seguindo o estilo generoso da Administração Kassab.

Queremos a transformação das Relações Internacionais no âmbito municipal. Nesse processo, interagimos com os diferentes departamentos da Prefeitura, aprendemos com os projetos de cada um, auxiliando-os a executar um valioso *benchmarking*. O final desse período, a agradável sensação do dever cumprido não é maior que a expectativa de que esse movimento virtuoso prossiga em marcha.

Queremos ter contribuído para que a estrela de São Paulo brilhe mais forte na constelação de cidades do mundo. Estamos certos de deixar um trabalho que deve ser continuado e aprimorado para que a Cidade responda à altura do que dela se espera nos anos vindouros.

Guilherme F. Mattar
Outubro de 2012

Fotos



22 de janeiro de 2007: Alfredo Cotait é empossado Secretário Municipal de Relações Internacionais.

Primeiro discurso como secretário.



Primeira missão: Kassab discursa na conferência da OCDE, em Madri.



Cotait fala ao Prefeito de Lisboa e ao Cônsul-Geral de Portugal



Cotait recebe ministro da Polónia.



Secretário Alfredo Cotait Neto, Prefeito Gilberto Kassab e Tim Berners-Lee, criador da World Wide Web.



Visita do embaixador do Reino Unido.



Recepção ao Prefeito de Lisboa.



O Prefeito, em evento com o Cônsul-Geral do Japão.



Visita do Cônsul-Geral do Japão



2ª edição do Ethanol Summit.



Recebendo Lord Mayor de Londres



Prefeito Gilberto Kassab recebe delegação de Osaka, Japão, na ocasião 40º aniversário do acordo de Cidades-Irmãs.



Guilherme Mattar discursa em conferência sobre infraestrutura, em Houston, Texas



Recepção ao embaixador da República Tcheca.



Conferência sobre o Brasil no MIPIM 2010.



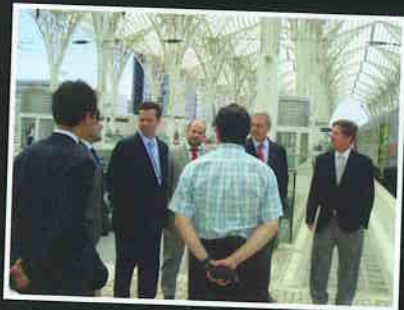
Affredo Cotait é condecorado pelo Cônsul-Geral da Itália.



Com o ex-presidente do Líbano.

Delegação do Rotary Club Internacional visita o Prefeito. São Paulo seria escolhida para sede da convenção mundial da entidade em 2015.





Visita ao Parque Expo, em Lisboa.



Prefeito é recebido por crianças no interior do Líbano.



Reunião com parlamentares libaneses em Beirute.



Almoço oferecido ao Presidente do Líbano.



Príncipe da Bélgica chega à sede da Prefeitura.



Prefeito em São Paulo no MIPIM 2010.



Príncipes da Dinamarca deixam mensagem no livro de visitas, no gabinete do Prefeito.



Secretário Cotait, em troca de lembranças com delegação da Wroclawskopolska.



Kassab é recebido pelo Prefeito de Nova York.



Prefeito recebe o Cônsul-Geral dos EUA.



O Prefeito discursa na abertura do MIPIM 2011.



Prefeito em visita às estruturas da Copa do Mundo 2010, na África do Sul.



Reunião com a organização da Expo Xangai.



Stand de São Paulo na Expo 2010.



Prefeito Kassab é condecorado pelo governo da França.



Kassab e secretários falam a empreendedores em Paris.



Prefeito recebe o presidente da região francesa PACA.



Visita a Lyon, com o prefeito da cidade francesa.



Vice-Prefeita Alda Marco Antonio recebe Vice-Prefeito de Barcelona.



Kassab discursa na Assembléia Geral do BIE em 2011.



Secretário do Verde e Meio Ambiente em painel do C40.



Visita de ministro de Flandres.



Bloomberg e Kassab chegam para abertura do C40.



Bloomberg e Kassab, no banco doado por São Paulo a Nova York.



Assinatura de acordo com a Vice-Prefeita de Paris.



Parque do Ibirapuera preparado para recepcionar C40.



Prefeitos na abertura do C40 em São Paulo.



Equipe SMRI na C40 de 2011.



Cotait abre evento sobre a candidatura à Expo 2020.



O Vice-Presidente Michel Temer fala ao BIE.



Comunidades municipais e estaduais ouvem o secretário-geral do BIE.



Visita de ministro de Estado da Hungria.

Lista parcial de receptivos internacionais (2007-2012)

2007

Autoridades Nacionais

Janeiro

- China: Presidente da Hong Kong Trade Development Council.

Março

- Holanda: Presidente do Conselho de Empreendimentos Internacionais do Ministério de Assuntos Econômicos.
- Chile: Ministro de Obras Públicas.

Abril

- Reino Unido: Duque de York.

Junho

- Letônia: Chefe de Estado.

Agosto

- Canadá: Ministra responsável pela Região de Estrie e pela Francofonia de Quebec.
- Benin: Chefe de Estado.

Outubro

- Angola: Ministro Conselheiro da Embaixada no Brasil.

Dezembro

- Israel: Vice-Ministro de Relações Exteriores.

Autoridades Regionais

Fevereiro

- Arábia Saudita: Governador da Província Oriental.

Março

- Alemanha: Governador do Estado de Hessen.

Maio

- EUA: Secretário de Comércio e Desenvolvimento Econômico do Estado da Geórgia.

Agosto

- Canadá: Ministra responsável pela Região de Estrie e pela Francofonia de Quebec.
- Japão: Governador da Província de Shizouka.

Novembro

- Canadá: Diretor do Escritório do Governo de Quebec em São Paulo.
- Itália: Secretário das Atividades Produtivas da Região Toscana.
- Secretário da Pequena Empresa da Região da Lombardia.

Autoridades Municipais

Outubro

- Espanha: Diretora do programa Barcelona Sustentável

Fevereiro

- Armênia: Ex-Prefeito de Yerevan.

Março

- Colômbia: Agência de Cooperação e Investimento de Medellín.
- China: Vice-Presidente do Comitê Permanente da Assembléia Popular de Tsingai.

Abril

- Holanda: Chefe de Relações Internacionais da Prefeitura de Roterdã.

Mai

- EUA: Subsecretário de Relações Internacionais de Albuquerque.

Julho

- Costa Rica: Prefeito da cidade de San José.

Agosto

- Argentina: Assessor Especial do Governo de Buenos Aires.
- Colômbia: Agência de Cooperação e Investimento de Medellín.
- Espanha: Conselheiro de Justiça e Administração Pública de Valência.
- Reino Unido: Lord Mayor de Londres.

Novembro

- EUA: Prefeito do Condado de Broward.

Outros

Janeiro

- Polônia: Delegação de estudantes e professores poloneses.

Abril

- EUA: Delegação Fundação Clinton.
- Itália: Presidente da Câmara Ítalo-Brasileira de Indústria e Comércio.
- Líbano: Presidente da Câmara de Comércio, Indústria e Agricultura de Zahlé e Vale do Bekaa.
- EUA: Coordenadora de Operações Setoriais em Desenvolvimento Sustentável no Brasil do Banco Mundial.
- Líbano: Vice-Presidente da Câmara Brasil-Líbano.

Mai

- EUA: Representantes da Corporação Internacional de Investimento (International Finance Corporation - IFC) do Banco Mundial.
- Delegação do Rotary Internacional.
- Japão: Gerente de Meio Ambiente da Prefeitura de Osaka.

Junho

- Austrália: Conselho das Relações Austrália-América Latina - COALAR.

Agosto

- Portugal: Presidente Executivo da Associação Empresarial de Portugal.

2008

Autoridades Nacionais

Janeiro

- Israel: Ministra do Estado.

Março

- Israel: Ministro de Segurança Pública.

Abri

- Itália: Ex-Primeiro-Ministro.

Maio

- Argentina: Chefe de Gabinete de Ministros.
- França: Chefe de Governo.

Agosto

- África do Sul: Delegação do Parlamento sul-africano.

Setembro

- Líbano: Membro do Parlamento Libanês.

Outubro

- França: Chefe da Missão Econômica da França em São Paulo.

Novembro

- China: Comitê Nacional de Envelhecimento.

Dezembro

- Angola: Ministro da Administração Territorial.
- Argentina: Subsecretário de Planejamento do Ministério de Desenvolvimento Urbano.

Autoridades Municipais

Fevereiro

- Argentina: Diretor Geral de Limpeza Urbana de Buenos Aires.
- Espanha: Conselheiro de Justiça e Administração Pública de Valência.
- Colômbia: Agência de Cooperação e Investimento de Medellín.
- China: Delegação do Escritório de Administração de Prisões de Xangai.

Março

- Portugal: Presidente da Câmara Municipal de Arouca.

Abril

- Argentina: Prefeito de Buenos Aires.
- Colômbia: Delegação do Conselho de Medellín.
- Colômbia: Ex-Prefeito de Bogotá.
- EUA: Prefeito de Orlando.
- Holanda: Prefeito de Roterdã.

Junho

- Colômbia: Secretário de Cultura de Medellín.

Julho

- Japão: Vice-Prefeito de Sendai.

Outubro

- Colômbia: Agência de Cooperação e Investimento de Medellín.

Novembro

- China: Delegação Departamento de Finanças de Pequim.
- China: Delegação de Xangai.

Dezembro

- Argentina: Assessora da Secretaria de Saúde de Pilar.

Outros

Generais

- Espanha: Presidente do Barcelona Meeting Point.
Presidente do Rotary Internacional.
- Japão: Vereador da Cidade de Osaka.

Março

- Espanha: Programa Madrid Global.

Junho

- Espanha: Strategy & Focus Madrid.
- China: Comissão Municipal de Educação de Xangai.
- Correspondente do Financial Times.

Novembro

- Argentina: Missão Comercial de Alimentos Argentinos.
- França: Comissário de Hong Kong.
- Representante da Liyen Corporate.
- China: Delegação da UnionCamere Milan.

Outubro

- Presidente da Associação dos Cônsules no Brasil.

Agosto

- Alemanha: Diretora da Academia Internacional para Dirigentes em Gummersbach.
- China: Instituto de Promoção do Comércio e do Investimento de Macau.
- Japão: Associação de Professores da Província de Hyogo, Japão.

Setembro

- Itália: Grupo Intesa Sanpaolo.

Outubro

- Colômbia: Delegação de Bogotá.
- Espanha: Representantes da Barcelona Meeting Point.

Novembro

- Reino Unido: Coordenadora de Projetos do Urban Age - London School

2009

Fevereiro

- Chefes de Estado, de Governo e autoridades do Executivo Nacional
- Líbia: Vice-Ministro.

Março

- Argentina.
- Canadá: Visita do Vice-Ministro Adjunto de Desenvolvimento Econômico do Quebec.

Abril

- França: Delegação da Região de Paca.

Mai

- Síria: Ministro dos Emigrantes.
- EUA: Ex-Presidente.

Junho

- Tunísia: Chanceler.
- Cabo Verde: Presidente da Câmara Municipal da Cidade de Praia.
- Chile.

Julho

- Rússia: Ministro das Relações Exteriores.

Agosto

- China: Vice-Governador de Guangdong.
- México.

Setembro

- Espanha: Membro da Realeza.
- Alemanha: Ministro do Meio Ambiente.
- Argentina: Ministro do Comércio Exterior, Turismo e Investimento da Província de Chubut.

Outubro

- Colômbia.

Novembro

- República Tcheca.
- França: Vice-Presidente da Região de Provence-Alpes-Côte d'Azur.
- Rússia: Vice-presidente do Comitê Nacional da Conferência Consultiva.
- Política do Povo Chinês (CPPCC) de Chongqing.

Dezembro

- EUA: Governador do Estado de Minnesota.

Executivo Municipal

Fevereiro

- Portugal: Presidente da Câmara Municipal de Lisboa.

Março

- Irã: Prefeito de Teerã.
- EUA: Prefeito de Indianápolis.

Junho

- Itália: Prefeito de Lucca.

Julho

- EUA: Prefeito de Indianápolis.

Agosto

- Líbano: Ex-Presidente.

Outubro

- Venezuela: Prefeito de Caracas.

Outros

Janeiro

- Representante da UNESCO no Brasil.

Junho

- EUA: Delegação da USTDA – Agência de Desenvolvimento Comercial

Setembro

- EUA: Missão Comercial de Miami-Dade.

Outubro

- Itália: CEO do Conselho Administrativo da Expo 2015.

2010

Chefes de Estado, de Governo e autoridades do Executivo Nacional

Janeiro

- Turquia: Ministro da Indústria e Comércio.

Fevereiro

- Suécia: Ministro das Relações Exteriores.

Março

- Suécia: Rei Carlos Gustavo e Rainha Silvia Renate.
- Suécia: Secretário de Estado de Energia do Ministério da Indústria, Energia e Comunicações.
- Suécia: Ministro de Saúde e Assuntos Sociais.
- Suécia: Vice- Ministro de Relações Exteriores.
- Reino Unido: Ministra para as Olimpíadas.

Maio

• Líbano.

• Suécia.

• Suécia.

• Áustria: Secretário de Economia do Estado da Alta Áustria.

• França: Delegação Assembleia Nacional Francesa.

Sete

• Suécia: Ministro das Relações Exteriores.

• Suécia: Vice-Presidente do Comitê de Autoridades Locais do Parlamento do

• Brasil: Delegação de Parlamentares.

• Suécia: Membros da Realeza.

Junho

- Itália.
- Itália: Vice-Ministro de Desenvolvimento Econômico.

Julho

- Suíça: Secretário de Estado da Economia.
- Síria.
- Suíça: Secretário de Estado da Economia.

Agosto

- Egito: Ministro do Comércio e Indústria.
- México: Representantes do Governo Federal.
- Polônia: Vice-Governador da Região de Wielkopolska.

Setembro

- Reino Unido: Ministro de Negócios, Inovação e Treinamento.
- Dinamarca: Príncipe Joachim e Princesa Marie Agathe.

Outubro

- China: Vice-Prefeito Da Cidade De Weihai, Liu Maode.

Novembro

- China: delegação do Ministério de Habitação e Desenvolvimento Urbano-Rural.

Executivo Municipal

Março

- Estados Unidos: Prefeito de Indianápolis.
- Turquia: Delegação da União das Municipalidades da Região de Marmara.

Junho

- Espanha: Vice-Prefeito e Responsável pelo Setor de Urbanismo de Barcelona.

Julho

- Romênia: Prefeito de Cluj-Napoca.

Novembro

- Países Baixos: Prefeito de Roterdã.

Dezembro

- Japão: Presidente da Câmara Municipal de Kimitsu.

Outros

Janeiro

- Polônia: Estudantes e professores poloneses da Universidade de Lodz.

Fevereiro

- Presidente do Rotary Internacional.

Setembro

- Líbano: Diretor de Desenvolvimento de Negócios da Solidère.

Outubro

- Japão: Reitor da Escola de Comércio da Universidade de Meiji.

2011

Chefes de Estado, de Governo e autoridades do Executivo Nacional

Janeiro

- Síria: Ministro de Comunicações.
- Síria: Ministro das Comunicações da Síria.

Fevereiro

- França: Ministra das Relações Exteriores e Européias.

- França: Ministra das Relações Exteriores e Europeias da França.
- Portugal: Conselheiro Econômico e Comercial da Embaixada de Portugal e Diretor da Agência para o Desenvolvimento Externo.
- Guatemala: Deputado.

Março

- Bélgica: Governador da Província de Flandres.
- Timor-Leste: Primeiro Ministro.
- Zimbábue: Ministro Conselheiro da Embaixada do Zimbábue.

Abril

- França: Ministro de Comércio Exterior.
- Audiência com Ministro de Economia e Turismo de Curaçao.
- França: Governador da Região Provence-Alpes-Côte d'Azur.
- Bélgica: Ministro Presidente da Região de Flandres.
- França: Presidente Regional de Provence-Alpes Côte D'Azur.
- Polônia: Governador da Região de Wielkopolska.
- França: Senador Representante da França no Exterior.

Mai

- Israel: Ministro da Indústria, Comércio e Trabalho.
- Suécia.
- Alemanha.
- Espanha: Ex-Primeiro Ministro da Espanha, José María Aznar.
- Israel: Ministro da Indústria, Comércio e Trabalho, Shalom Simhon.
- Quênia: Parlamentares.
- Suécia: Primeiro Ministro, Fredrik Reinfeldt.
- Suécia: Visita da Secretária da Saúde da Região de Estocolmo.

Junho

- Espanha: Ministro de Indústria, Turismo e Comércio.

Julho

- Vietnã: Vice-Ministro de Ciência e Tecnologia do Vietnã, Nguyen Van Lang.

Novembro

- Nigéria: Ministro de Comércio e Investimento, Olusegun Aganga.
- Líbano: Ministro do Turismo do Líbano.
- Nigéria: Ministro de Comércio e Investimento.

Dezembro

- Estados Unidos: Governador de Massachusetts.

Executivo Municipal

Janeiro

- China: Secretário de Finanças de Hong Kong.

Abril

- Espanha: Vice-prefeito de Barcelona.

Mai

- China: Prefeito de Xangai.

Junho

- Argentina: Prefeito de Buenos Aires.
- Suíça: Prefeita da Basiléia.
- França, Paris: Primeira Vice-Prefeita encarregada de Urbanismo e Arquitetura.
- França: Vice-prefeita de Paris.
- EUA: Prefeito de Nova York.
- China: Vice-Prefeito de Quanzhou.
- Países Baixos: Prefeito de Roterdã.

Julho

- Marrocos: Prefeito de Fez.

Outubro

- China: Prefeito de Shenzhen.

Outros

Março

- EUA: Diretor Executivo da American Jewish Committee.

Maior

- Coordenador Residente da ONU e representante do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento - PNUD no Brasil.

Junho

- Reunião Comitê Diretor da C40 e Presidente da Rede.

2012

Chefes de Estado, de Governo e autoridades do Executivo Nacional

Março

- Aruba.
- EUA: Representante Especial para Assuntos Globais Governamentais.

Abril

- EUA: Governador do Missouri.
- Canadá: Ministro de Desenvolvimento Econômico do Quebec.

Maior

- Cingapura: Ministro da Indústria e Comércio.
- Hungria: Ministro de Relações Exteriores.
- Eslovênia: Primeiro-Ministro.
- Eslovênia: Ministro Conselheiro do Ministério das Relações Exteriores.
- China: Vice-Ministro do Comércio.

Junho

- Espanha: Ministra de Desenvolvimento.
- Espanha: Primeiro-Ministro.
- Espanha: Vice-Ministra de Comunicação.
- Líbano: Ministro de Energia e Águas.

Julho

- Espanha: Governador da Comunidade Autônoma da Galícia.
- EUA: Secretária de Segurança Interna, Janet Napolitano.

Setembro

- Portugal: Ministro das Relações Exteriores.
- Portugal: Primeiro-Ministro.

Outubro

- Irlanda: Ministro do Comércio.
- Irlanda.

Executivo Municipal

Março

- EUA: Prefeita de Houston.

Junho

- Coreia do Sul: Prefeito de Seoul.
- França, Lyon: Vice-Prefeito encarregado de Desenvolvimento Urbano Qualidade de Vida de Lyon e Vice-Presidente da Comunidade Urbana.
- Espanha: Ex-Prefeito de Barcelona.

Setembro

- Japão: Prefeito Nagasaki.

Missões Institucionais

2007

Março

- Espanha (Madri): Prefeito participa de conferência da OCDE (Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico) e se avista com autoridades locais.
- Itália (Milão): Prefeito visita a Câmara Municipal, a Câmara de Comércio e a Feira de Milão.

Abril

- Brasília (DF): SMRI mantém contatos com as representações do BID e do Banco Mundial, em torno de programas voltados às cidades.

Mai

- EUA (Nova York): Prefeito participa da II Cúpula da C40, palestra a investidores locais na Américas Society e tem audiência privada com o ex-presidente Bill Clinton.

Junho

- EUA (Miami): SMRI participa de evento da Camacol (Câmara de Comércio Latina dos Estados Unidos e palestra na Américas Society.
- República Dominicana (Santo Domingo): SMRI mantém diversos entendimentos institucionais e de cooperação.
- Panamá: Entendimentos institucionais e com a Autoridade do Canal do Panamá.

Setembro

- Espanha (Madri, Málaga, Espanha): VI Encontro de Diretores de Relações Internacionais e Coordenadores da UCCL; visita à secretaria de Estado para a América Ibérica e diretora geral de Organismos Multilaterais Ibero-americanos; visita técnica ao Parque Tecnológico de Andalúcia – PTA e reunião com a diretoria de Comunicação Corporativa e Qualidade da Prefeitura de Barcelona.

Novembro

- Portugal (Lisboa, Porto): reunião com a administração do parque tecnológico

Parque das Nações – Expo '98; participação na reunião do Conselho de Comunidades e Municípios Europeus; visita técnica e reunião com a administração do parque tecnológico Taguspark; reunião com a Associação Empresarial de Portugal (AEP); visita ao parque tecnológico e centro de eventos Europarque; visita técnica ao centro de exposições Exponor.

- Vaticano: Prefeito participa da cerimônia do Consistório, por ocasião da instituição do Cardeal Dom Odilo Scherer.

Dezembro

- China (Guangzhou, Shenzhen, Macau, Hong Kong): Seminário de cooperação com a cidade de Guangzhou; seminário de cooperação com o governo distrital de Futian; visita técnica ao Parque Tecnológico de Shenzhen; reunião com Secretariado de Cooperação China-Países de Língua Portuguesa; seminário de cooperação bilateral e de negócios no Instituto de Promoção do Comércio e do Investimento de Macau (IPIM); visita à Secretaria de Economia e Finanças de Macau; visita ao InvestHK, agência oficial de investimentos de Hong Kong.

2008

Mai

- EUA (Washington D.C., Detroit): apresentação institucional da Cidade a entidades de fomento comercial, na U.S. Chamber of Commerce; visitas à secretária-geral do Governo do Distrito de Colúmbia; ao United States Trade Representative (USTR); à United States Trade Development Agency (USTDA); Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID); Banco Mundial (BM); à Frente Parlamentar E.U.A.-Brasil – Brazil Caucus e ao Departamento de Estado dos E.U.A.; palestra no evento World Trade Week – São Paulo Day in Detroit, a convite do Michigan Export Council do Departamento de Comércio dos E.U.A.; visita ao Prefeito de Dearborn (Michigan).

Junho

- Espanha (Madri) : reuniões com instituições espanholas sobre PPPs na expansão da infraestrutura em São Paulo; visita à Agência Madrid Global da Prefeitura de Madri.

• Itália (Milão): reunião com a PROMOS – Agência Especial da Câmara de Comércio de Milão; participação na cerimônia de encerramento da Fiera Artigiana; reunião com o Secretário de Pequenas e Médias Empresas da Região Lombardia; reunião com o Consulado Geral do Brasil – SECOM, para a concepção de projeto de evento de promoção da cidade de São Paulo em Milão.

Julho

• EUA (Washington D.C.): SMRI se apresenta no Fórum de Liderança na Competitividade Latino-Americana; visitas ao Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), Brazil Information Center (BIC), U.S. Chamber of Commerce (USC); Centro de Estudos Brasileiros do Woodrow Wilson Center (WWC) e United States Trade Development Agency (USTDA).

Agosto

• Alemanha (Leipzig): visita técnica ao centro de exposições Leipziger Messe, em cooperação com a São Paulo Turismo; audiências com a titular do Escritório de Assuntos Europeus e Internacionais e com o vice-prefeito para Economia e Trabalho da Prefeitura de Leipzig; abertura da feira Games Convention, na presença do prefeito de Leipzig e do primeiro-ministro da Saxônia.

Novembro

• Espanha (Barcelona, Madri): reuniões com a equipe do Departamento 22@ Barcelona e com a Agência Barcelona Regional, da Prefeitura de Barcelona, em cooperação com a então Secretaria Municipal de Planejamento de São Paulo; reuniões de trabalho com a Agência Madrid Global, da prefeitura local; visita à ministra espanhola da Habitação da Espanha, em cooperação com a Secretaria Municipal da Habitação; visita técnica à Companhia do Metropolitano de Madri (MetroMadrid).

• Itália (Milão): visita técnica ao centro Fiera Milano Rho; visitas técnicas ao Megadistrito (APL) da Seda, na cidade de Como e à região de requalificação urbana Sesto San Giovanni, em delegação liderada pelo vice-governador do Estado de São Paulo; participação em seminário de cooperação bilateral promovida por Rede Itália-América Latina (RIAL) e Câmara de Comércio de Milão (CCM); reunião com o secretário de Relações Internacionais de Milão; participação em seminário

sobre soluções à participação privada em projetos de infra-estrutura promovida pela Câmara de Comércio de Milão (CCM).

2009

Março

• Espanha (Madri): VII Reunião de Diretores de Relações Internacionais da UCCL; XXVI Assembléia Geral da UCCLA; SMRI apresenta a atuação internacional da Cidade de São Paulo.

• Dinamarca (Copenhague): 15ª Sessão da Conferência das Partes da Convenção Quadro sobre Mudança do Clima (COP-15); reunião do grupo de trabalho destinado a discutir a preparação da Cúpula sobre Clima para Prefeitos de Copenhague e participação na COP-15.

• Beirute (Líbano): Participação do Prefeito Gilberto Kassab. Intercâmbio de conhecimento e políticas públicas, a partir da bem-sucedida experiência de Beirute na reconstrução de sua área central, através do Projeto Solidere.

• EUA (Washington D.C., Chicago): participação, em cooperação com a então Secretaria Municipal de Modernização, Gestão e Desburocratização, no Programa “Seminário em Assuntos Urbanos”, organizado pelo Instituto de Assuntos Brasileiros de Negócios e Gestão Pública (IBI) da Universidade George Washington (GWU); visita ao Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID); visita técnica à empresa de água e esgoto da cidade de Alexandria; audiência com o Prefeito da Cidade de Alexandria; visita à Virginia Paving, usina de asfalto por reciclagem e uso de entulho; visita ao Congresso dos Estados Unidos e à Frente Parlamentar EUA-Brasil (Congressional Brazil Caucus); seminário do Departamento de Desenvolvimento da Comunidade da Prefeitura de Chicago; visitas à Central 311 de serviços municipais não-emergenciais e à Bolsa Climática de Chicago (Chicago Climate Exchange – CCX).

Abril

• Emirados Árabes Unidos (Abu Dabi): Conferência Cidade Global do ICLEI (Rede de

Governos Locais pela Sustentabilidade); representante da SMRI intervém no painel “Estratégias Locais sobre o Clima”, apresentando os principais projetos municipais relativos ao tema.

- EUA (Houston, Cincinnati, Washington D.C.): SMRI se apresenta no 7.º Fórum Latino-Americano de Liderança em Infra-estrutura, promovido pela CGLA e pela Câmara de Comércio Brasil-Texas, bem como na Câmara de Comércio do Norte de Kentucky; visita técnica guiada ao Porto de Houston; reunião com o organismo de fomento econômico Greater Houston Partnership, companhia da delegação empresarial; na companhia da delegação empresarial; reunião com o Departamento de Estudos de Negócios da Universidade de Georgetown, na companhia da delegação empresarial.

Maio

- Espanha (Barcelona): Simpósio Cidades, Mudança do Clima e Finanças; apresentação de representante da SMRI sobre projetos ambientais da Cidade.

- Japão (Tóquio, Osaka, Nagoya): Participação do Prefeito Gilberto Kassab. Reciprocidade à visita do Príncipe Herdeiro Naruhito, vindo a São Paulo à época da Comemoração do Centenário da Imigração Japonesa no Brasil em 2008; reuniões de cooperação com respectivas autoridades municipais.

- Coréia do Sul (Seul): Prefeito Gilberto Kassab discursa na abertura da Conferência Climática de Grandes Cidades (C40), sobre o tema “Mudanças Climáticas e a Crise Econômica: os benefícios financeiros associados às reduções de gases do efeito estufa”.

Agosto

- EUA (Nova York): Reunião técnica sobre mudanças climáticas, organizada pela Divisão de Desenvolvimento Sustentável do Departamento de Assuntos Econômicos e Sociais da Organização das Nações Unidas (ONU).

Novembro

- Estocolmo (Suécia): SMRI participa de delegação do Ministério brasileiro de Minas e Energia, com a Vice-Prefeita Alda Marco Antonio, em cooperação com a SMDU,

SMVA e Secretaria Municipal de Transportes;

- Reino Unido (Londres): Em cooperação com a Secretaria de Infra-estrutura Urbana e Obras. Visitas à organização dos Jogos Olímpicos de Londres, em 2012, em torno da eventual transferência de estruturas temporárias de possível interesse à cidade de São Paulo.

- Itália (Milão): Participação na IV Conferência Itália-América Latina; sequência do trabalho pela cooperação entre São Paulo e diferentes instâncias de governo na Itália.

Dezembro

- EUA (Washington D.C): 3ª edição do Fórum Global de Infraestrutura, evento com apoio da Embaixada do Brasil em Washington. Participação do Secretário Municipal de Infraestrutura Urbana e Obras, voltada às oportunidades de investimentos no setor; reunião com Diretor do Escritório da Casa Branca para Assuntos Urbanos.

2010

Fevereiro

- Reino Unido (Londres): participação no Simpósio Futuro das Cidades organizado pela Chatham House, instituição independente sem fins lucrativos voltada a pesquisa de temas relacionados às relações internacionais.

Março

- Itália (Turim): Em cooperação com a SMDU. Reuniões técnicas com a prefeitura local. Visitas de campo aos principais projetos urbanísticos de Turim.

- Colômbia (Bogotá): participação da SMRI no workshop regional do Programa de Atividades no Âmbito do Mecanismo de Desenvolvimento Limpo (MDL) do Protocolo de Quioto.

Julho

- África do Sul (Joanesburgo): Intercâmbio de informações sobre políticas públicas de revitalização de áreas urbanas degradadas e expansão da infraestrutura, sob a ótica da realização da Copa do Mundo de Futebol.
- Portugal (Lisboa): Visita à zona revitalizada do Parque Expo, resultado da realização da Exposição Universal em 1998 na capital portuguesa.
- Espanha (Madri): visita à agência Madri Global e FEMA – Feira de Madri.
- China (Xangai): Acompanhamento de delegação da Secretaria Municipal de Segurança Urbana (SMSU).

Agosto

- EUA (Nova York): Reuniões preparatórias à organização da Cúpula de Prefeitos que seria realizada no ano seguinte em São Paulo. Reuniões de cooperação em setores tais como Transportes, Revitalização Urbana e Educação. Participação do Prefeito Gilberto Kassab.

Setembro

- China (Xangai): Em cooperação com a SMDU e a Secretaria de Desenvolvimento do Governo do Estado de São Paulo. Visita à Exposição Universal 2010, ao *stand* da Cidade de São Paulo. Reuniões técnicas com a organização da Expo, com vistas ao futuro comitê da candidatura de São Paulo a evento similar; reuniões diversas com autoridades locais.

Outubro

- EUA (Nova York, Chicago): Compartilhamento de melhores práticas em políticas públicas. Participação de representantes da Secretaria Municipal de Habitação (SMH), Secretaria Municipal de Comunicação (SMC) e Secretaria Municipal de Urbanismo (SMDU).

Novembro

- França (Paris): Assembléia Geral do Bureau International des Expositions (BIE) ; apresentação da candidatura da Cidade de São Paulo a sede da Exposição

Universal de 2020.

Dezembro

- Espanha (Madri): Participação da SMRI e Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano (SMDU) no Congresso Nacional do Meio Ambiente.
- México (Cancun): Participação de representante da SMRI em reuniões e plenárias da 16ª Conferência das Partes da Convenção-Quadro das Nações Unidas sobre Mudança Climática (COP-16).

2011

Janeiro

- Suíça (Basiléia): Secretário Guilherme Mattar apresenta experiências da Cidade de São Paulo na captação de gás metano e aproveitamento de energia em aterros sanitários, em plenária da Cúpula de Financiamento para Infra-estrutura Sustentável.

Fevereiro

- Reino Unido (Londres): Em apoio ao Secretário Especial de Controle Urbano (Contru).

Março

- Brasília (DF): SMRI participa de conferência do Presidente dos EUA, organizada pela Câmara Americana de Comércio (Amcham) e Confederação Nacional da Indústria (CNI),
- EUA (Nova York): Presidente da Rede C40, o Prefeito de Nova York Michael Bloomberg, recebe representantes cidades membros do Comitê Diretor da Rede para a apresentação de sua nova estrutura e dos destinos da organização.
- França (Paris, Marselha e Lyon): Missão liderada pelo Prefeito Gilberto Kassab, pela cooperação com diferentes esferas do poder público francês, além da apresentação de oportunidades na Cidade de São Paulo a potenciais investidores locais, em evento organizado pela Agência Ubifrance.

- EUA (Nova York): Encontro com as autoridades de segurança de Nova York com, o objetivo de conhecer as técnicas utilizadas no atendimento a emergências e na comunicação com a população. Palestra do Secretário Municipal do Verde e Meio Ambiente em encontro das cidades da C40 na Fundação Bloomberg.

Junho

- Alemanha (Bonn): Participação na plenária de encerramento da Conferência Resilient Cities, organizada pelo ICLEI (Conselho Internacional de Iniciativas Ambientais Locais - Governos Locais pela Sustentabilidade).
- Itália (Milão, Turim): SMRI participa em seminários da série “Horizonte Brasil: Grandes Eventos como Motores do Desenvolvimento”, organizado pela Câmara de Comércio, Indústria e Artesanato de Bérgamo e pela Câmara de Comércio de Turim, com apoio da Agência PROMOS - Milano; além de contatos e atendimento a investidores em potencial;
- Holanda (Roterdã e Amsterdã): em suporte ao Secretário Municipal das Comunicações, em contatos com autoridades das duas cidades de Roterdã e Amsterdã, ligadas ao gerenciamento de emergências. Visita de cortesia ao Prefeito de Roterdã.
- França (Paris): Assembleia Geral do BIE, na qualidade de cidade observadora e virtual candidata à Expo 2020. Entendimentos pertinentes à candidatura com a Embaixada do Brasil e delegação junto ao BIE.

Setembro

- Alemanha (Bonn): Reuniões com o comitê de biodiversidade do ICLEI - Governos Locais pela Sustentabilidade, por delegação da Secretaria Municipal do Verde e Meio Ambiente (SVMA). Participação, em nome do Prefeito de São Paulo, da Conferência sobre Cidades e Biodiversidade (BiodiverCities).

Outubro

- Reino Unido (Londres): Participação do Secretário Municipal do Verde e Meio Ambiente na reunião do Comitê Diretor da Rede de Cidades C40, com o principal objetivo de definir o futuro da Rede e estabelecer as metas para os anos seguintes.

- Suíça (Zurique): Apoio ao Secretário Especial de Articulação para a Copa do Mundo de Futebol de 2014, participante da coletiva de imprensa, por ocasião do sorteio da tabela de jogos da Copa FIFA das Confederações de 2013.

- Coreia do Sul (Song-Pa): Apoio à representante da Secretaria Municipal do Verde e Meio Ambiente, premiado no evento LivCom Awards 2011, com o projeto de Parques Lineares.

Novembro

- França (Paris): Apresentação na assembleia Geral do BIE, na qualidade de cidade-candidata. Participação do Vice-Presidente da República, Michel Temer e do Prefeito Kassab.
- Reino Unido (Londres): Visita técnica às obras do Parque Olímpico dos jogos de 2012. Participação do Prefeito e do Secretário Especial para Grandes Eventos. Visita de cortesia ao Embaixador do Brasil no Reino Unido.
- Líbano (Beirute): Participação, a convite, da missão oficial do Vice-Presidente da República. Contatos diversos com a Embaixada Brasileira e autoridades locais, na sequência de temas de cooperação, em curso desde a visita do Prefeito àquele país em 2009.

2012

Maio

- Argentina (Buenos Aires): Missão liderada pelo Prefeito; preparativos ao acordo de cooperação na área ambiental em cooperação com a SVMA.

Junho

- EUA (San Francisco, Nova York): SMRI se reúne com as ditas “mídias sociais”, bem como a prefeituras de cidades dos EUA, visando a utilização de novas ferramentas tecnológicas para o aprimoramento de serviços públicos municipais; em nome do Prefeito, participa de conferência internacional NYC Global Partners, com apoio da Prefeitura de Nova York.

• França (Paris): Segunda apresentação de São Paulo como candidata a sede da Exposição Universal de 2020; reuniões com a Agência UBIFRANCE. AFII (Agência Francesa de Investimentos Internacionais), Agência Regional de Desenvolvimento de Île de France, Vice-Presidente do Conselho Regional de Île-de-France, encarregado de assuntos internacionais e com o Diretor de Relações Internacionais e Assessor Internacional do Prefeito, na sede da Prefeitura de Paris.

Agosto

• Espanha (Bilbao): Dos entendimentos para a realização em parceria, pelo segundo ano consecutivo, do Grand Slam de Xadrez em São Paulo, novas frentes de diálogo surgiram com a Prefeitura de Bilbao, a Região Autônoma de Viscaya e seus agentes econômicos, que já detêm investimentos significativos em São Paulo e no Brasil.

• Alemanha (Berlim): Apresentação da candidatura de São Paulo à Expo 2020, ao público participante da Campus Party Europa. Encontros de cooperação com a Prefeitura de Berlim; visita ao Parque de Inovação de Wuhlheide.

• Cone Sul: Série de visitas voltadas à Economia Criativa, em Santiago (Chile), Montevideú (Uruguai), Buenos Aires e Córdoba (Argentina). Encontros com as prefeituras e autoridades metropolitanas, conforme o caso; agentes de desenvolvimento econômico na área da Economia Criativa, incluindo instituições de microcrédito e de qualificação profissional. Missão acompanhada pela Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Trabalho (SEMDET).

Setembro

• EUA (Atlanta, Houston, Washington): Missão com escopo similar, igualmente acompanhada pela SEMDET.

Novembro

• França (Paris): Liderada pelo Prefeito Kassab, para sustentação da candidatura à Expo 2020 junto ao BIE e acompanhado pelo Prefeito-eleito Fernando Haddad, apresentado à ocasião às instituições francesas com que a Cidade mantém relacionamento.

Relação de feiras

2008

• Barcelona Meeting Point – Barcelona, Espanha.

2009

- Feira Internacional MIPIM - Cannes, França.
- Feira Internacional EIRE – Milão, Itália.
- Feira Internacional de Macau (MIF) – Macau, China.

2010

- Feira Internacional MIPIM – Cannes, França.
- Feira Internacional Imobiliária EIRE – Milão, Itália

2011

- Feira Internacional MIPIM – Cannes, França.
- Feira Internacional EIRE – Milão, Itália.

2012

- Feira Internacional MIPIM – Cannes, França.
- Feira Internacional EIRE – Milão, Itália.

Missões empresariais

Relação de missões

2009

• Líbano: A missão institucional liderada pelo Prefeito Kassab pauta-se no intercâmbio na área de reconstrução urbana, tendo em vista a bem-sucedida experiência da Cidade de Beirute na matéria. Tal missão ofereceu também oportunidade aos empreendedores de ambas as partes de buscar novas parcerias na iniciativa privada.

- **EUA:** Em parceria com a Câmara de Comércio Americana (AMCHAM) e a Embaixada do Brasil em Washington, a SMRI integra missão empresarial para as cidades norte-americanas de Washington D.C, Houston (Texas) e Cincinnati (Ohio). O então Chefe de Gabinete Guilherme Mattar palestra em cada um dos destinos, notadamente no 7º Fórum Latino-Americano de Infraestrutura, em Houston, na presença de autoridades e empreendedores de relevo. A SMRI logra divulgar a Cidade como destino seguro e atrativo para novos investimentos.

- **República da Coreia:** Aproveitando a participação do Prefeito Kassab na III Cúpula de cidades C40, a SMRI empreende missão empresarial para estreitar as relações de negócios entre paulistanos e coreanos. São realizadas reuniões de negócios e visitas técnicas a projetos de revitalização urbana na cidade de Seul.

- **Japão:** Visando fortalecer o comércio bilateral entre Brasil e Japão, a SMRI promove missão para as cidades de Tóquio, Osaka, Nagoya e Quioto. Liderada pelo Prefeito Gilberto Kassab, a missão recebe grande atenção das autoridades japonesas, incluindo o Príncipe Herdeiro da Casa Imperial, o primeiro-ministro do Japão e o Governador de Tóquio.

- **França:** Paralelamente à feira internacional MIPIM, a SMRI lidera missão empresarial abrangendo os setores imobiliário e de infraestrutura.

- **Itália:** Durante participação na feira EIRE, a SMRI atua em diversas discussões com agentes de mercado e faz apresentações sobre oportunidades de investimento na Cidade.

- **Macau:** A missão empresarial para a China, em cooperação com a Associação Comercial de São Paulo (ACSP), ocorre simultaneamente à Feira Internacional de Macau. A exemplo das outras feiras com a participação da Cidade, o *stand* de São Paulo se presta a catalisador da busca de novos negócios e investimentos.

O Secretário Municipal de Desenvolvimento Urbano, Miguel Bucalem, discursa no seminário "Intercâmbio Econômico e Comercial entre os Países de Língua Portuguesa, a Província de Fujian e Macau" durante o Fórum para Comércio e Investimento Internacionais.

2010

- **EUA:** Em parceria com a Câmara de Comércio Americana (AMCHAM), a SMRI participa de missão empresarial a Nova York, Miami e Houston. A missão faz parte do projeto "Como Fazer Negócios no Brasil", ciclo de palestras e seminários muito úteis a potenciais executivos e investidores externos.

- **China (Expo Xangai):** A missão empresarial liderada pela SMRI para a Exposição Universal de Xangai conta com a participação de setores produtivos representativos, em colaboração com a Agência Paulista de Promoção de Investimentos e Competitividade (Investe SP), do Governo do Estado de São Paulo.

A iniciativa propicia inúmeras reuniões entre empreendedores paulistanos com suas contrapartes de diversos países, além de divulgar o dinamismo econômico da Cidade.

2011

- **Austrália:** A missão às cidades de Melbourne e Sydney realiza-se em conjunto com a Secretaria Municipal de Habitação, tendo como escopo a promoção da Cidade como pólo de investimento econômico e o intercâmbio nos setores de construção civil e da habitação de interesse social.

2012

- **França:** Maximizando a participação da Prefeitura na feira internacional MIPIM, grupos de empreendedores dos setores imobiliário e de infraestrutura formam uma delegação empresarial para o evento. A SMRI divulga oportunidades de investimento na Cidade, enquanto a iniciativa privada prospecta novas parcerias.

- **Itália:** Igual estratégia de participação é empregada na feira internacional EIRE, utilizando o *stand* da Prefeitura para divulgação da Cidade e espaço para reuniões do setor produtivo.

Relação dos Protocolos assinados

- Convênio com a região de Île-de-France (2006).
- Protocolo de Intenções com a Associação E3 Futura, para a realização do evento Campus Party em São Paulo (2007).
- Protocolo de Intenções entre a Secretaria Municipal de Esportes, Lazer e Recreação e a Federação de Esportes de Xangai (2007).
- Protocolo de Intenções com a Comissão Municipal de Educação de Xangai, pelo intercâmbio e a cooperação educacionais (2007).
- Protocolo de Intenções com a cidade de Shenzhen para cooperação bilateral (2007).
- Termo de Cooperação nº 07/2007 entre a E.M.E.F CEU Butantã e a escola Lu Wan de Xangai, China (2007).
- Protocolo de Intenções com a cidade de Monterrey, no México, com o objetivo de promover intercâmbio e cooperação entre ambas as cidades (2007).
- Protocolo de Intenções com a cidade de Bogotá, objetivando o intercâmbio e a cooperação bilateral (2008).
- Protocolo de Intenções com a Prefeitura de Buenos Aires, visando aprofundar relações culturais e artísticas entre as duas cidades e promover ações conjuntas no setor de turismo (2008).
- Protocolo de Intenções de Cooperação com a Região Lombardia (Itália), com o objetivo de favorecer e apoiar o desenvolvimento das micro e pequenas empresas, em particular daquelas pertencentes ao setor de artesanato (2008).

- Protocolo de Intenção com a região da Lombardia para o desenvolvimento de micro e pequenas empresas (2008).
- Protocolo de Intenções com a Cidade de Luanda (Angola) visando a cooperação bilateral (2009).
- Protocolo de Intenções entre a Federação da Juventude da Província de Guangdong (China) e a Coordenadoria de Juventude da Cidade de São Paulo visando à cooperação bilateral (2009).
- Protocolo de Intenções com a Cidade de Beirute, para intercâmbio de práticas públicas e cooperação (2009).
- Protocolo de Intenções firmado com o Instituto de Políticas e Desenvolvimento de Transporte (ITPD), entidade internacional de pesquisas em transporte, sediada em Nova York. Objetivo: estabelecer procedimentos continuados de cooperação em áreas de interesse detalhadas pelos Secretários do Verde e Meio Ambiente, Transportes, Coordenação de Subprefeituras e Relações Internacionais (2009).
- Projeto de Cooperação Técnica entre as prefeituras das cidades de São Paulo e Osaka, amparado pela JICA (2009).
- Protocolo de Intenções com a Cidade de Amsterdã (Holanda), trabalho realizado pela SMRI e Secretaria Municipal de Esportes, Lazer, e Recreação da Cidade de São Paulo, pela conjugação de esforços para a troca de experiências e implementação de ações em ambas as cidades, nas áreas do esporte, lazer e recreação (2009).
- Protocolo de Intenções com a cidade de Seul (Coréia), visando o intercâmbio e cooperação bilaterais (2009).
- Protocolo de Cooperação entre SPTuris e Administração de Turismo da cidade de Xangai (2011).

- Protocolo de Intenções com a Cidade de Bilbao (Espanha) para a realização do Grand Slam de Xadrez, objetivando, além de cooperação, o desenvolvimento das relações, em diferentes áreas de interesse mútuo (2011).
- Protocolo de Intenção entre SPTuris e a cidade de Milão na área de turismo (2012).
- Memorando de Entendimento com a cidade de Houston (2012).

Equipe

2007-2012

Secretário Municipal

Alfredo Cotait Neto (2007-2010; 2011-2012)
Guilherme F. Mattar (2010, 2011-2012)

Secretário Municipal Adjunto

Guilherme F. Mattar (2010-2011-2012)
Flávio Goldman (2007-2010)

Chefe de Gabinete

Écio de Oliveira Júnior (2010-2012)
Guilherme F. Mattar (2008-2010)
Renata da Costa Viellas Rödel (2008)
Túlio Esdras Simonetti Cohn (2007-2008)
Adriano Nogueira Zerbini (2007)

Coordenadores e Assessores

Adriana Reis de Assis
Aline Bressan Martins
Aline Pereira Cardoso de Sá Barabinot
Anita Gea Martinez Stefani
Andréia Mendes Ribeiro Bastos
Andressa Alves Bonafé
Ângela Maria Moreira
Arthur Gebara Junior
Bruno Romi
Carlos Kendi Fukuhara
Caroline Burle dos Santos Guimarães
Cássia Maria Siqueira Marques da Costa
Cecília Helena Borba Sodré
César Dimas Boscolo
Cíntia Aparecida Bettini Sanches
Daniele Aleksandra Toledo Roldán
Emerson de Jesus Clementino
Esther Madeleine Leblanc
Flávia Loss de Araújo
Helena Monteiro de Oliveira
Jessica Marano
João Augusto Alves Jadon
João Paulo da Paixão Ferreira

Joo Hyun Ha
Luan Baptista Ribeiro
Luis Fernando Cardoso de Almeida
Luiz Francisco Vasco de Toledo
Luiza da Rocha Azevedo Pinheiro
Lydia Marcondes Meirelles de Santis
Marcelo Masagão Vitali
Marcello Fragano Baird
Marcelo Jakuk Lopes
Mariana Figo Gaspar Orsini
Mariana Matteucci Dohér
Marisa Gros Laso
Maurício de Moraes Marcondes
Mayra Godoy Vieira
Nelson José Cahali
Paula Gonçalves Bernardi
Rafael Marques de Seixas Pereira
Rafaela Cordeiro Antoniazzi
Sérgio Machado Ferreira
Silas Capiski
Sílvia Kang
Sofia Amaral Ramos
Tayara Calina Pereira
Vanessa Cardoso de Faria Silva

Expediente**Projeto Gráfico**

JP Mubarah

Foto da capa

JP Mubarah

Fotos

Arquivo e divulgação, Fernando Pereira,
Fábio Arantes, Luiz Guadagnoli,
João Luiz, Vilma Gonçalves

Revisão de texto e diagramação

Raphael Mendonça

Gráfica

Inprima